

# 1. HALVÅR 2023

Præsentation ved adm. direktør Frank Gad  
23. august 2023

# KONCERNLEDELSE



**Frank Gad**  
**Adm. direktør**

Cand. merc.  
Bopæl: Frederiksberg  
Fødeår: 1960

Tiltrådte som administrerende direktør i november 2004 og er tillige bestyrelsesformand for de væsentligste datterselskaber i SP Group



**Søren Ulstrup**  
**Direktør**

Plastingeniør  
Bopæl: Holte  
Fødeår: 1966

I SP Group siden 2015 – blev optaget i direktionen i 2020. Tillige administrerende direktør i SP Moulding og Ulstrup Plast, desuden bestyrelsesformand i Coreplast og medlem af andre bestyrelser i datterselskaberne



**Lars Ravn Bering**  
**Direktør**

Civilingeniør og HD i Supply Chain  
Bopæl: Silkeborg  
Fødeår: 1976

I SP Group siden 2008 – blev optaget i direktionen i 2020. Tillige administrerende direktør i Gibo Plast A/S og Dan-Hill-Plast A/S og ansvarlig for Group IT



**Tilde Kejlhof**  
**CFO**

Cand. oecon.  
Bopæl: Odense  
Fødeår: 1978

I SP Group siden 2016 - CFO fra 2020. Ansat i datterselskabet MedicoPack fra 2009-2019 som økonomichef

Denne præsentation indeholder fremadrettede udsagn, som afspejler SP Groups nuværende opfattelse af fremtidige begivenheder og økonomiske resultater.

Udsagnene om 2023 og årene fremover er i sagens natur behæftet med usikkerhed, og SP Groups faktiske resultater kan derfor afvige fra forventningerne og de opstillede mål. Forhold, som kan medføre ændringer, er blandt andet – men ikke kun – ændringer i råvare- og energipriser, ændringer i valutakurser, epidemier og pandemier, ændringer i de makroøkonomiske og politiske forudsætninger, ændringer i væsentlige kundegrupperes efterspørgsels- og produktionsmønstre samt andre udefra kommende forhold.

Denne præsentation er ikke en opfordring til at handle aktier i SP Group A/S.

# SP GROUP KORT FORTALT



---

Hovedkvarter i Danmark

etableret  
i 1972



---

Produkterne markedsføres og sælges i

97 lande



---

Dattervirksomheder i

12 lande på  
3 kontinenter



---

Gennemsnitligt antal medarbejdere  
steg i 2022 fra 2.380 til

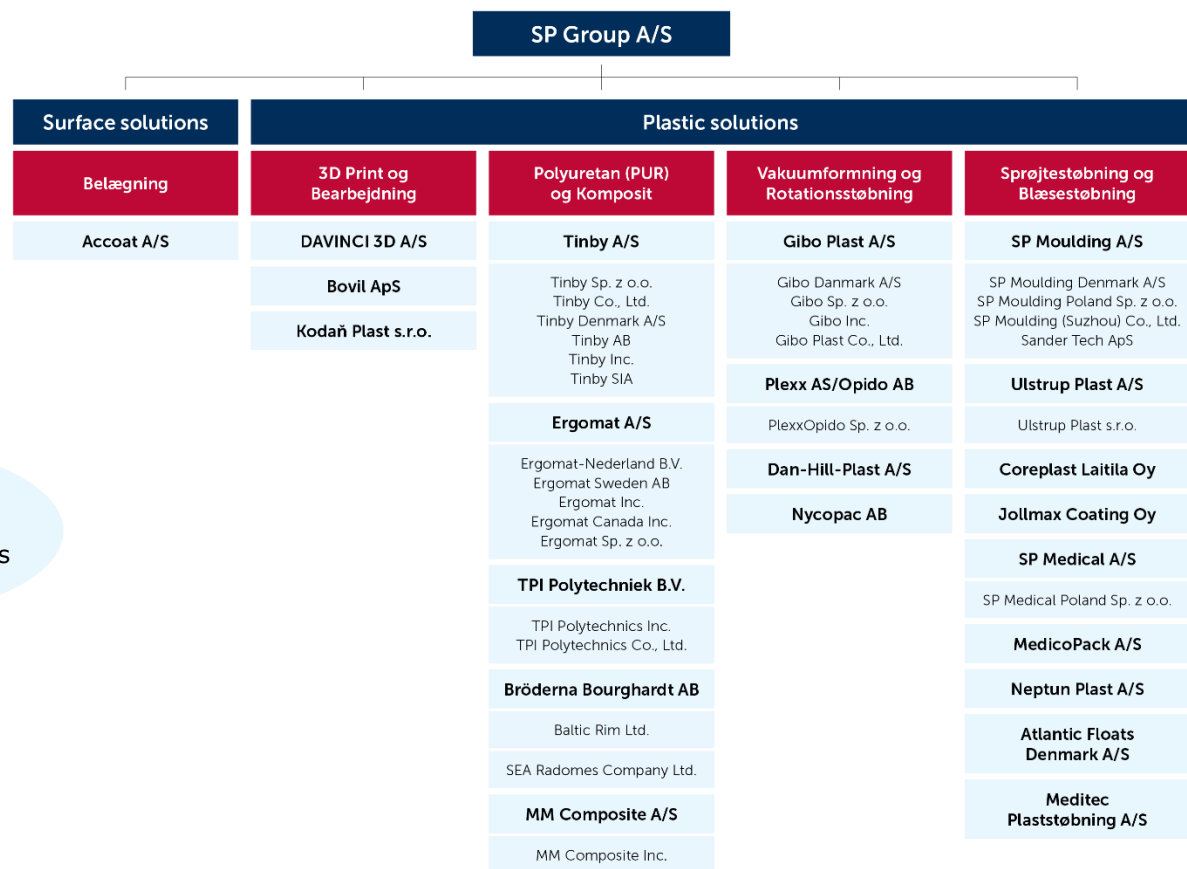
2.485 engagerede  
medarbejdere





# SP GROUP – ET OVERBLIK

- Producent af formstøbte emner i plast og komposit samt udfører overfladebelægning på plast- og metalemner
- Leverandør af kundespecifikke løsninger til en række industrier
- Stærke internationale nichepositioner – også med egne varemærker
- Stigende salg og voksende produktion fra egne fabrikker i Danmark, Kina, USA, Letland, Slovakiet, Sverige, Finland, Polen og Thailand



We act as an innovative, reliable and competitive partner for our customers



# HOVEDPUNKTER 1. HALVÅR 2023

# HOVEDPUNKTER 1. HALVÅR 2023 / 1



Omsætningen faldt 2,2% i  
1. halvår 2023 til

DKK **1.370,1** mio.



Omsætningen af egne varemærker  
faldt 18,9% i 1. halvår 2023 til

DKK **317,1** mio.



EBITDA faldt 7,8% i 1. halvår  
2023 til

DKK **230,3** mio.



EBITDA-margin faldt 1,0 procentpoint  
i 1. halvår 2023 til

**16,8%**

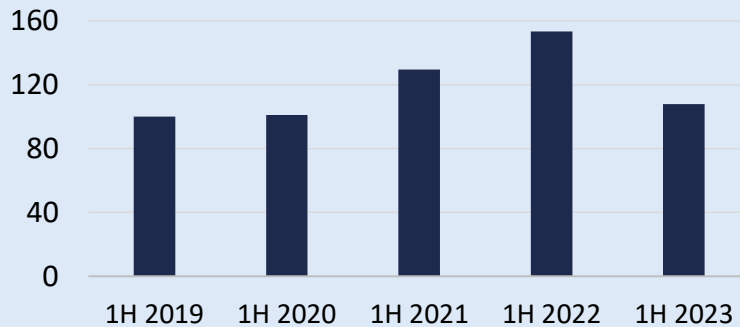


# HOVEDPUNKTER 1. HALVÅR 2023 / 2



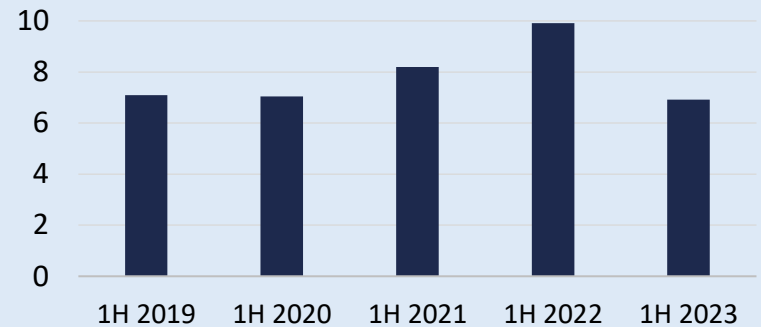
Resultat før skat faldt 29,7% i 1. halvår 2023 til DKK 107,9 mio.

DKK mio.



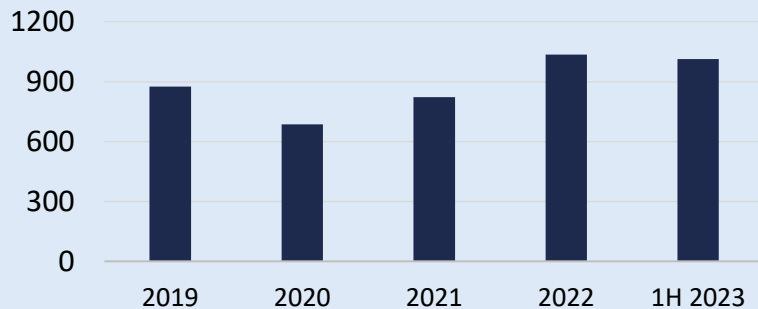
EPS resultat pr. aktie, udvandet, faldt 30% i 1. halvår 2023 til DKK 6,92

DKK



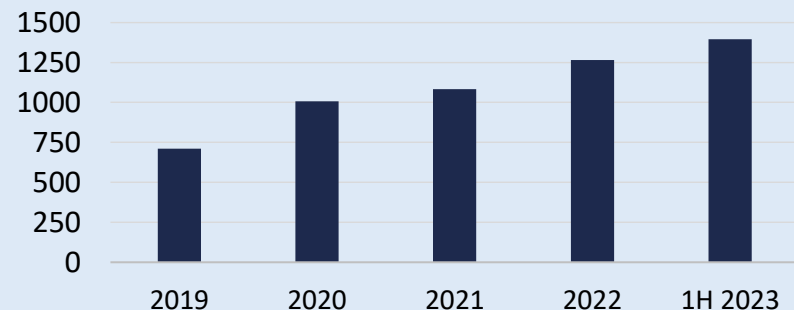
Nettorentebærende gæld (NIBD) faldt DKK 22 mio. i 1. halvår 2023 til DKK 1.012,5 mio.

DKK mio.



Egenkapital steg DKK 130,1 mio. i 1. halvår 2023 til DKK 1.396,2 mio.

DKK mio.





# FINANSIELLE RESULTATER 2022 OG 1. HALVÅR 2023

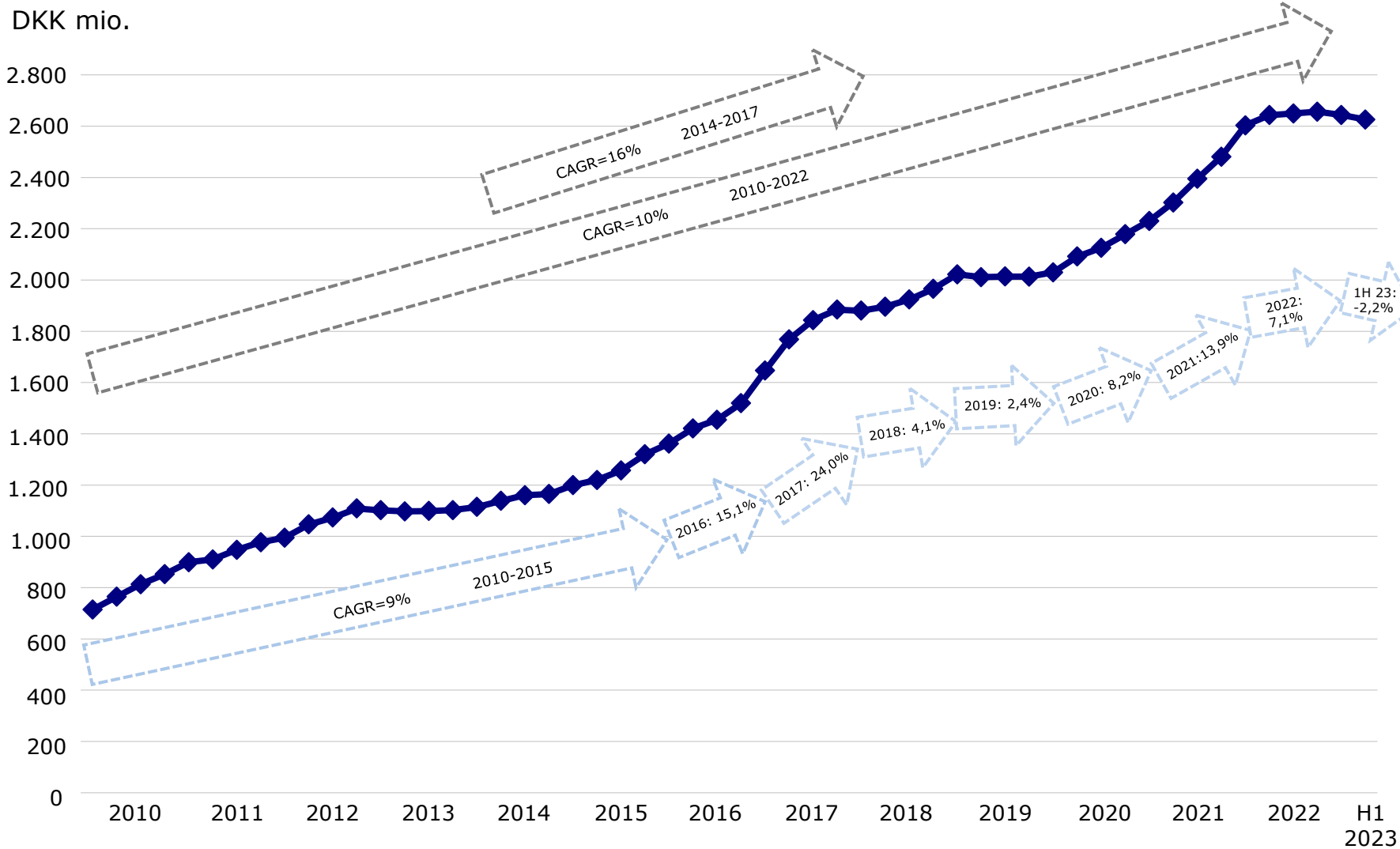


# KONCERNENS HOVEDTAL 2022



| DKK mio.                      | 2022    | 2021    | 2020    | 2019    | 2018    | 2017    | 2016    |
|-------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Nettoomsætning                | 2.656,3 | 2.480,9 | 2.178,2 | 2.012,9 | 1.965,0 | 1.884,1 | 1.519,0 |
| EBITDA                        | 478,4   | 422,9   | 356,4   | 307,5   | 285,6   | 275,0   | 202,9   |
| EBIT                          | 296,1   | 269,1   | 214,8   | 177,8   | 195,9   | 193,5   | 133,4   |
| Resultat før skat             | 268,5   | 257,8   | 193,8   | 175,4   | 200,1   | 175,7   | 122,6   |
| Egenkapital                   | 1.266,1 | 1.084,0 | 1.007,4 | 710,4   | 620,0   | 537,7   | 429,0   |
| Pengestrømme fra driften      | 264,5   | 237,7   | 320,4   | 158,6   | 173,4   | 180,8   | 140,4   |
| Pengestrømme fra investering  | -320,9  | -221,9  | -203,4  | -180,2  | -124,7  | -204,8  | -80,1   |
| Pengestrømme fra finansiering | 67,7    | -56,3   | -43,1   | 8,8     | -62,9   | 45,9    | -50,3   |
| Ændring i likvider            | 11,3    | -40,5   | 74,0    | -12,7   | -14,2   | 21,9    | 10,0    |
| NIBD                          | 1.034,5 | 822,0   | 686,1   | 875,7   | 576,6   | 509,1   | 407,7   |
| Soliditet, %                  | 42,7    | 42,8    | 44,5    | 34,5    | 37,8    | 35,5    | 35,7    |

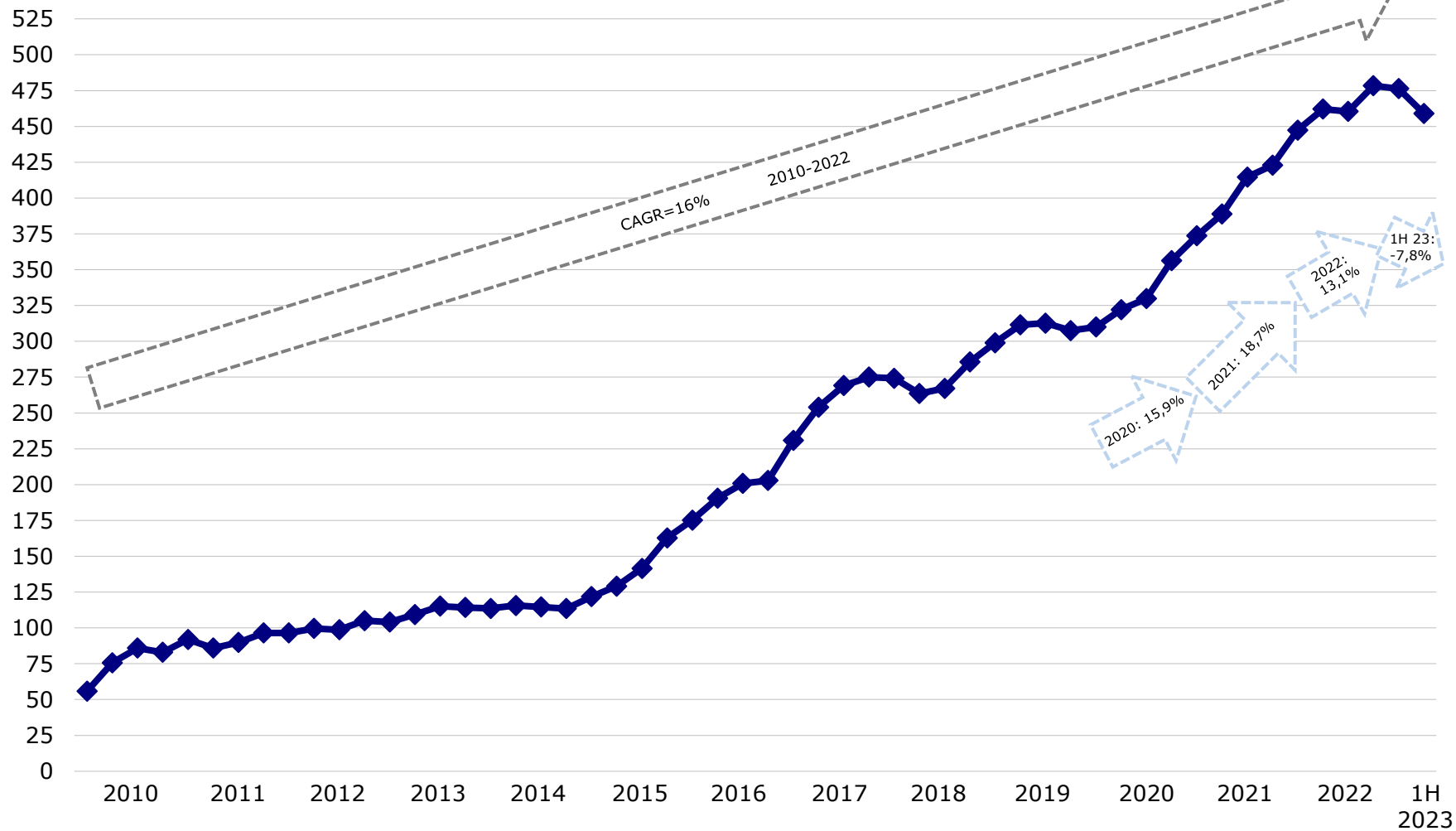
# OMSÆTNING 2010 – 1. HALVÅR 2023



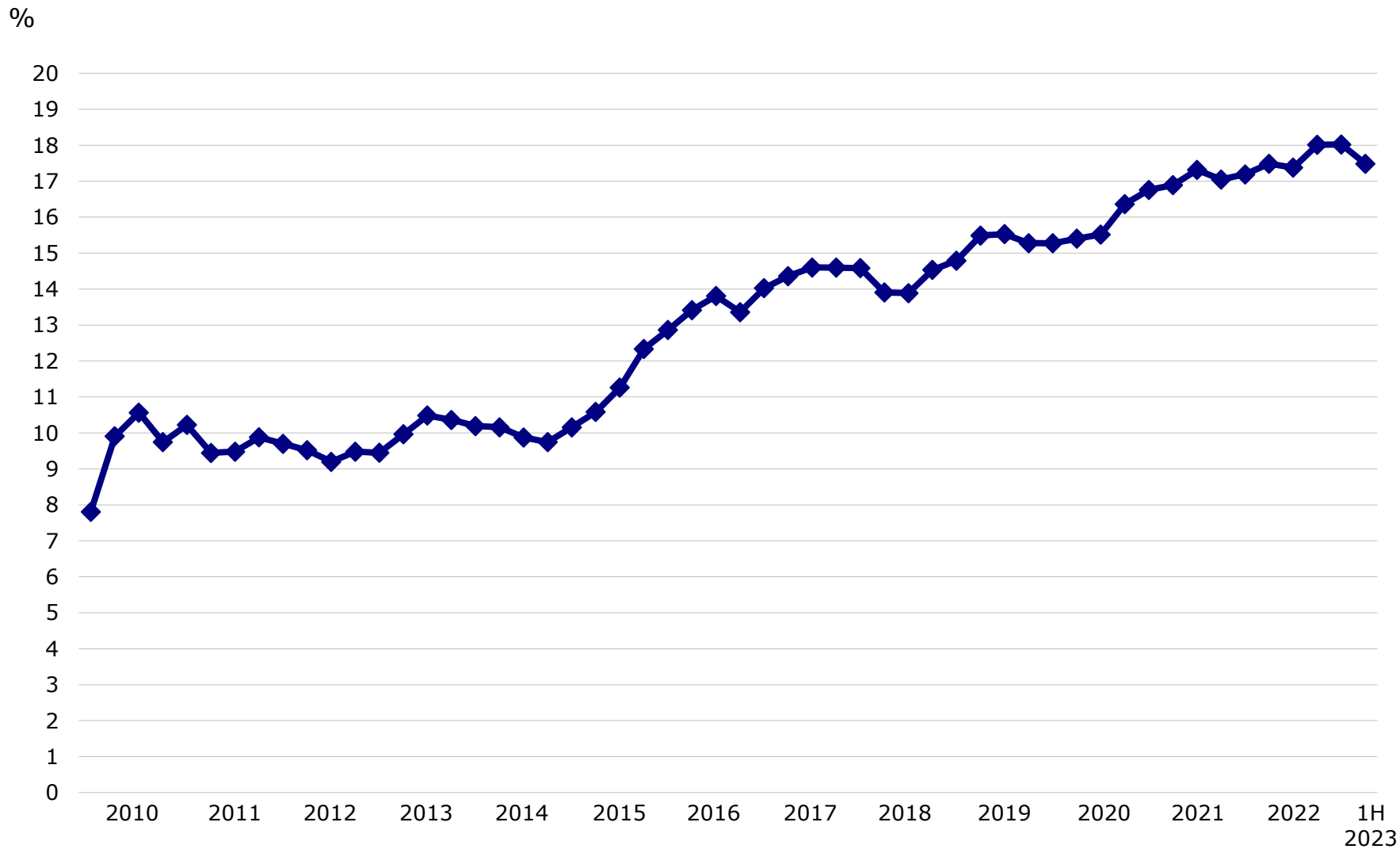
# EBITDA 2010 – 1. HALVÅR 2023



DKK mio.



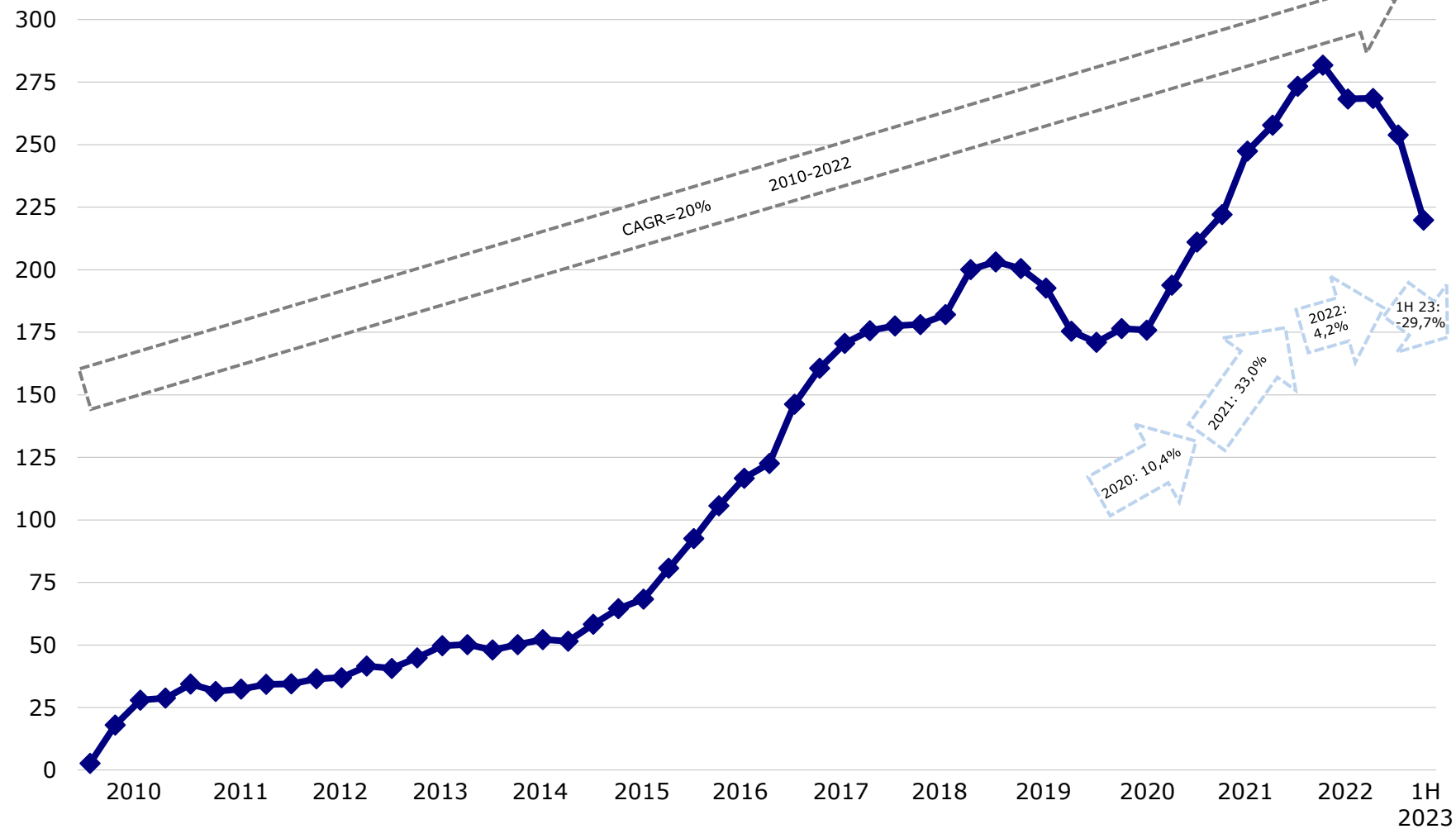
# EBITDA-MARGIN 2010 – 1. HALVÅR 2023



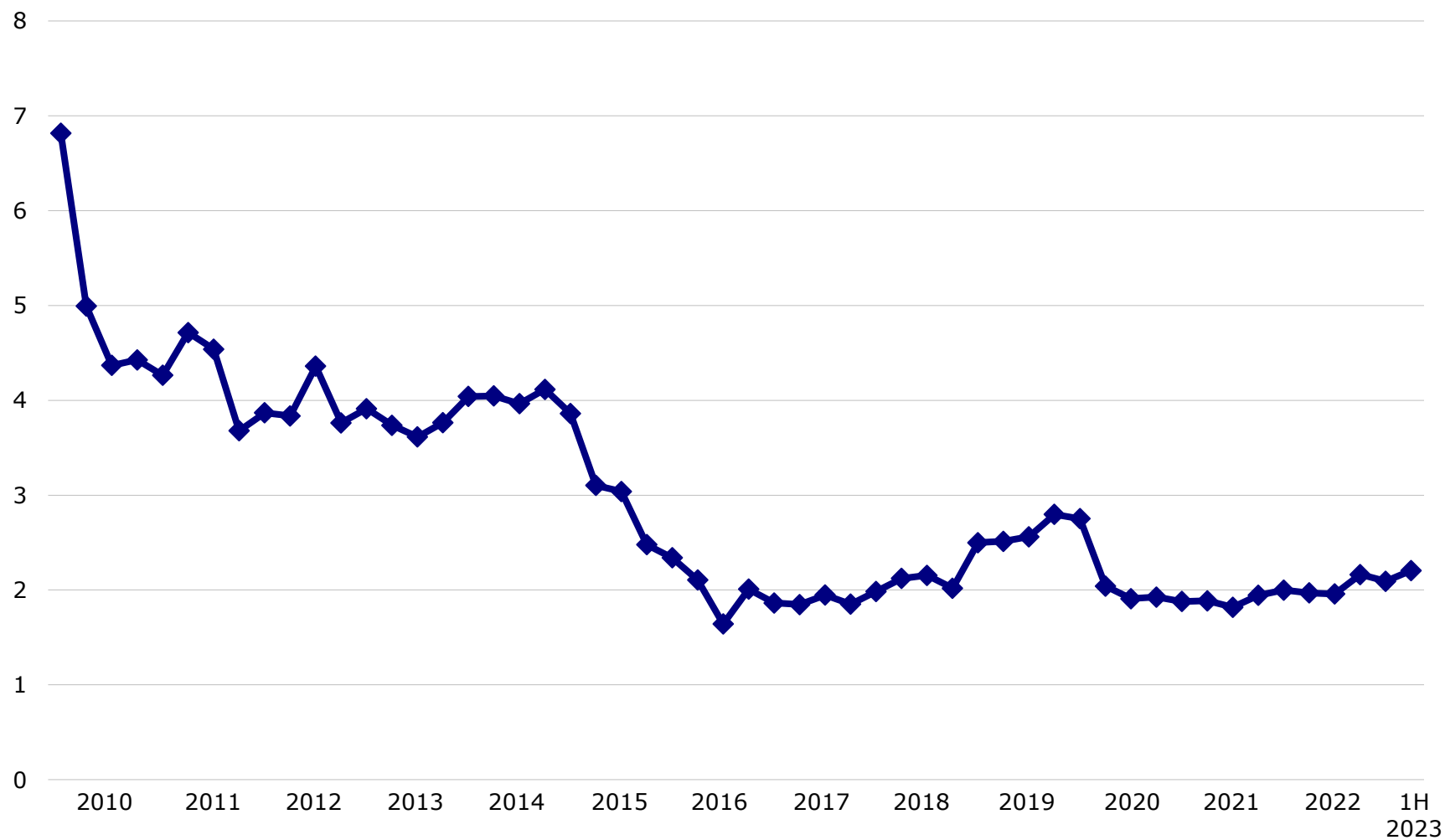
# EBT 2010 – 1. HALVÅR 2023



DKK mio.



# NIBD/EBITDA 2010 – 1. HALVÅR 2023

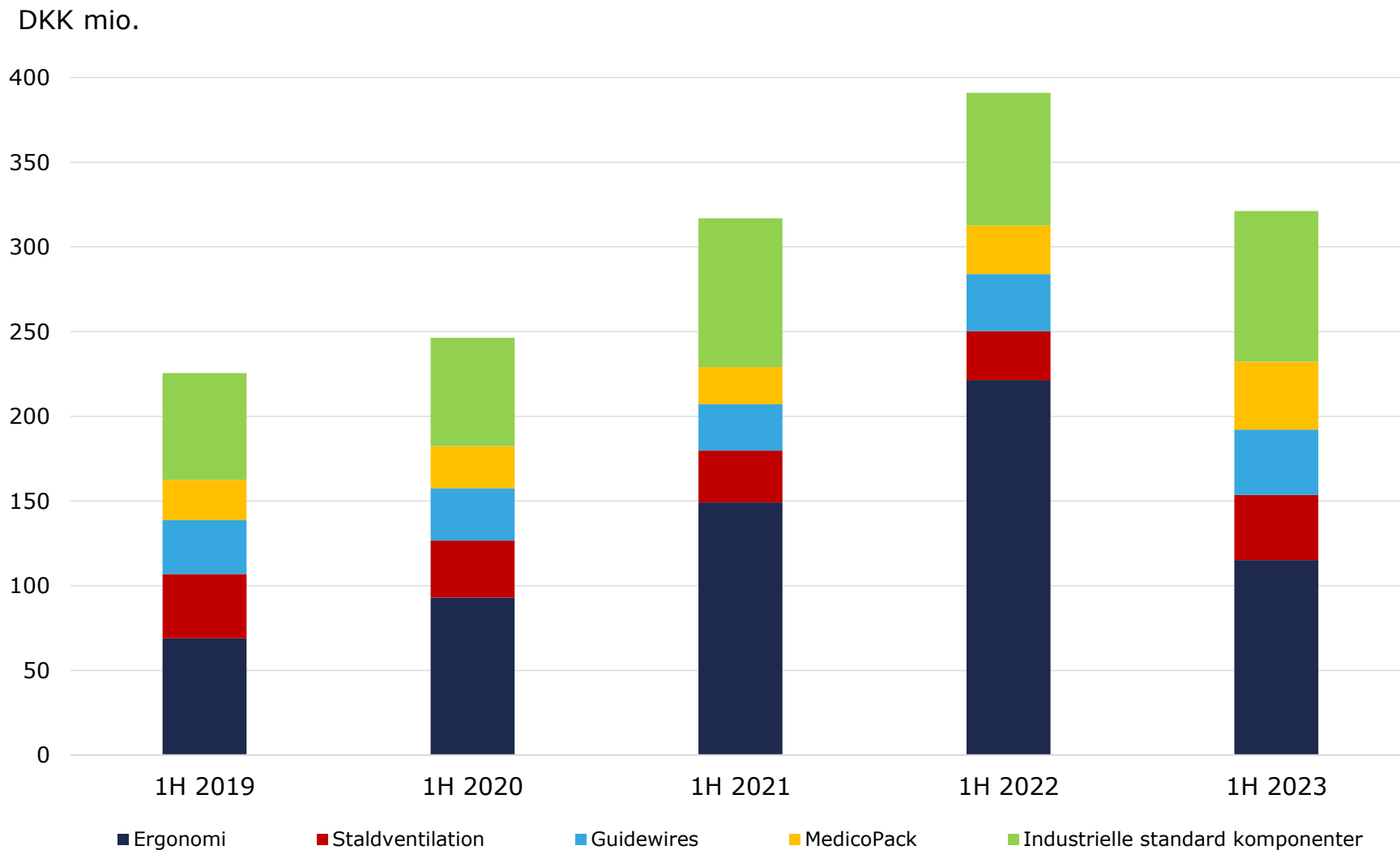


# 1. HALVÅR 2023 - KONCERNEN



| DKK mio.                      | 2. kvrt.<br>2023 | 2. kvrt.<br>2022 | 1. halvår<br>2023 | 1. halvår<br>2022 | Vækstrate | 2022    |
|-------------------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|-----------|---------|
| Nettoomsætning                | 662,8            | 680,4            | 1.370,1           | 1.400,5           | -2,2%     | 2.656,3 |
| EBITDA                        | 102,6            | 120,0            | 230,3             | 249,6             | -7,8%     | 478,4   |
| EBIT                          | 51,4             | 75,1             | 129,5             | 161,8             | -19,9%    | 296,1   |
| Resultat før skat             | 39,5             | 70,5             | 107,9             | 153,5             | -29,7%    | 268,5   |
| Egenkapital                   |                  |                  | 1.396,2           | 1.138,0           | +22,7%    | 1.266,1 |
| Pengestrømme fra driften      | 56,4             | 73,9             | 186,8             | 136,6             |           | 264,5   |
| Pengestrømme fra investering  | -24,1            | -54,4            | -74,0             | -163,9            |           | -320,9  |
| Pengestrømme fra finansiering | -23,2            | -12,8            | -128,8            | 36,3              |           | 67,7    |
| Ændring i likviditet          | 9,1              | 6,7              | -16,0             | 9,0               |           | 11,3    |
| NIBD                          |                  |                  | 1.012,5           | 910,3             |           | 1.034,5 |
| Soliditet, %                  |                  |                  | 45,7              | 40,8              |           | 42,7    |

# OMSÆTNING EGNE VAREMÆRKER

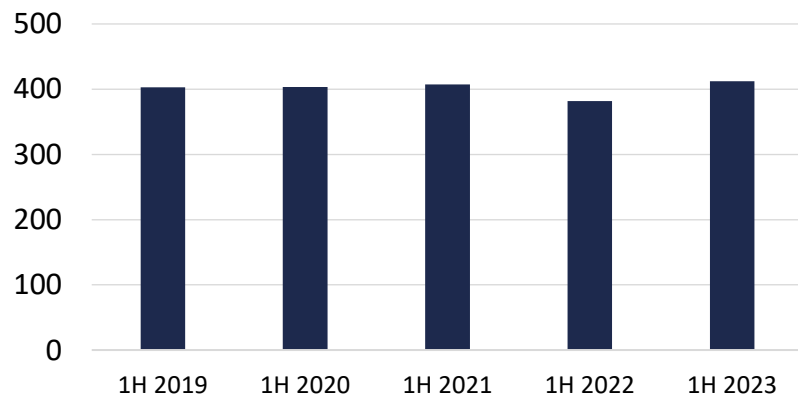




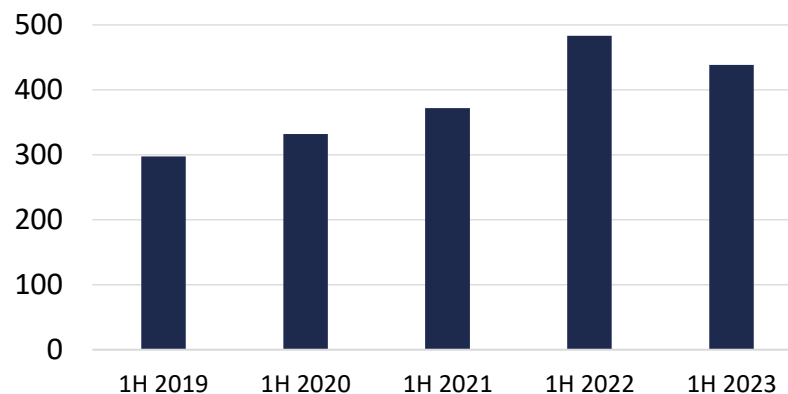
# OMSÆTNING FORDELT PÅ PRODUKTOMRÅDER



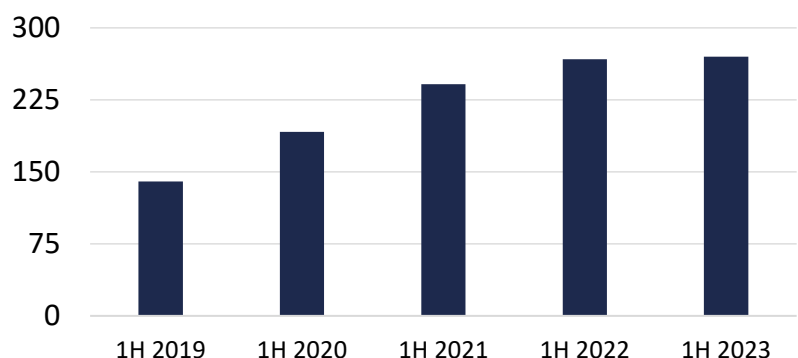
Omsætning til cleantech produkter i DKK mio.



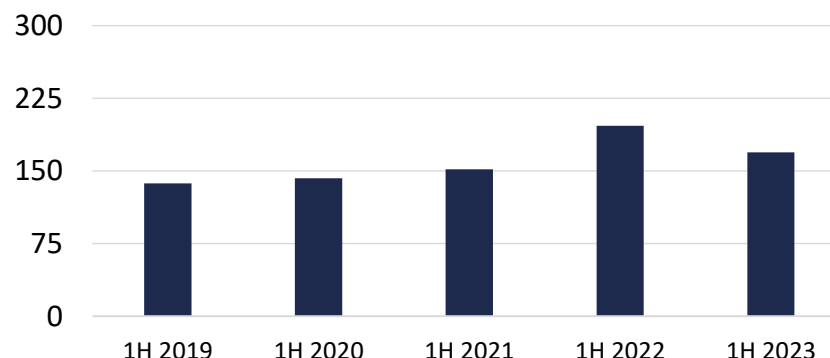
Omsætning i healthcare produkter i DKK mio.



Omsætning andre krævende industrier i DKK mio.

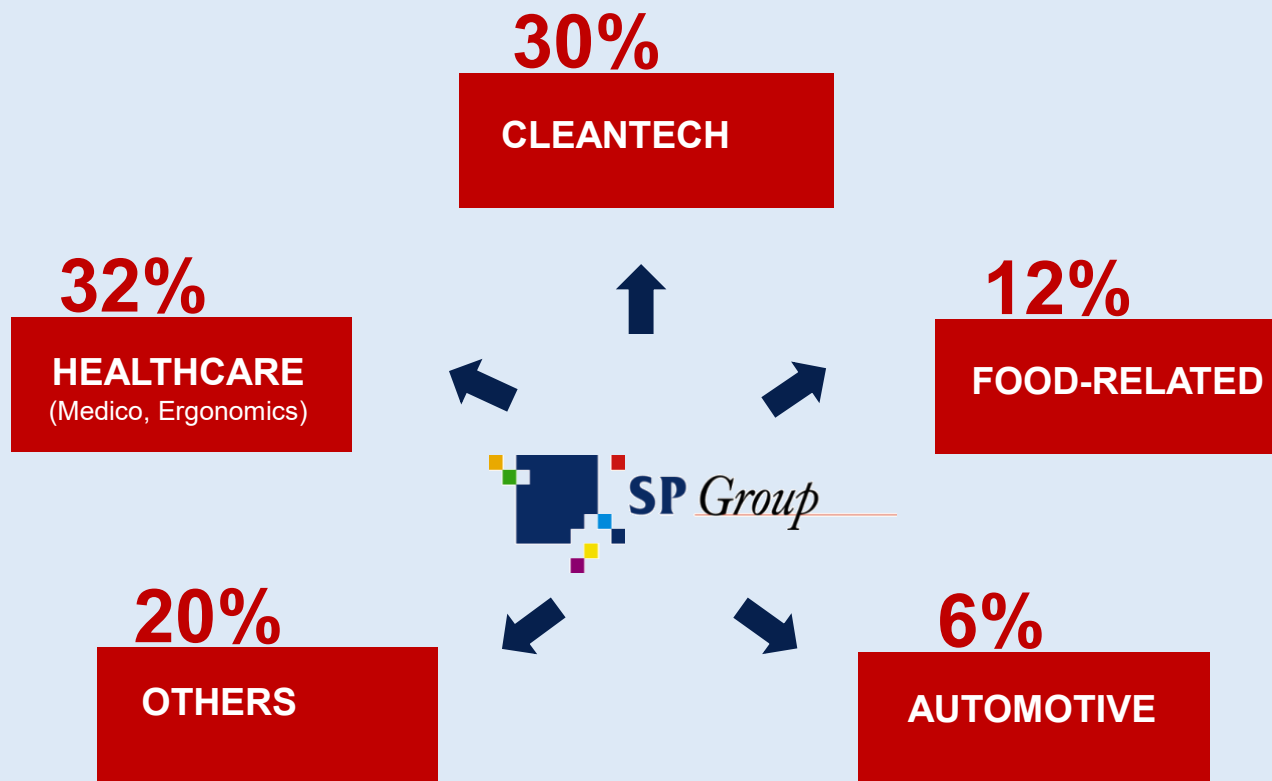


Omsætning til fødevarerrelaterede industrier i DKK mio.



# SALG FORDELT PÅ KUNDEGRUPPER

## 1. HALVÅR 2023



Our Purpose =  
Value Creation  
for our  
Customers

### Pr. 31. december 2022:

- Flere end 1.000 kunder i alt
- Den største kunde udgør mindre end 10% (2021: 11%)
- De 10 største kunder udgør 48% (2021: 51%)
- De 20 største kunder udgør 57% (2021: 61%)



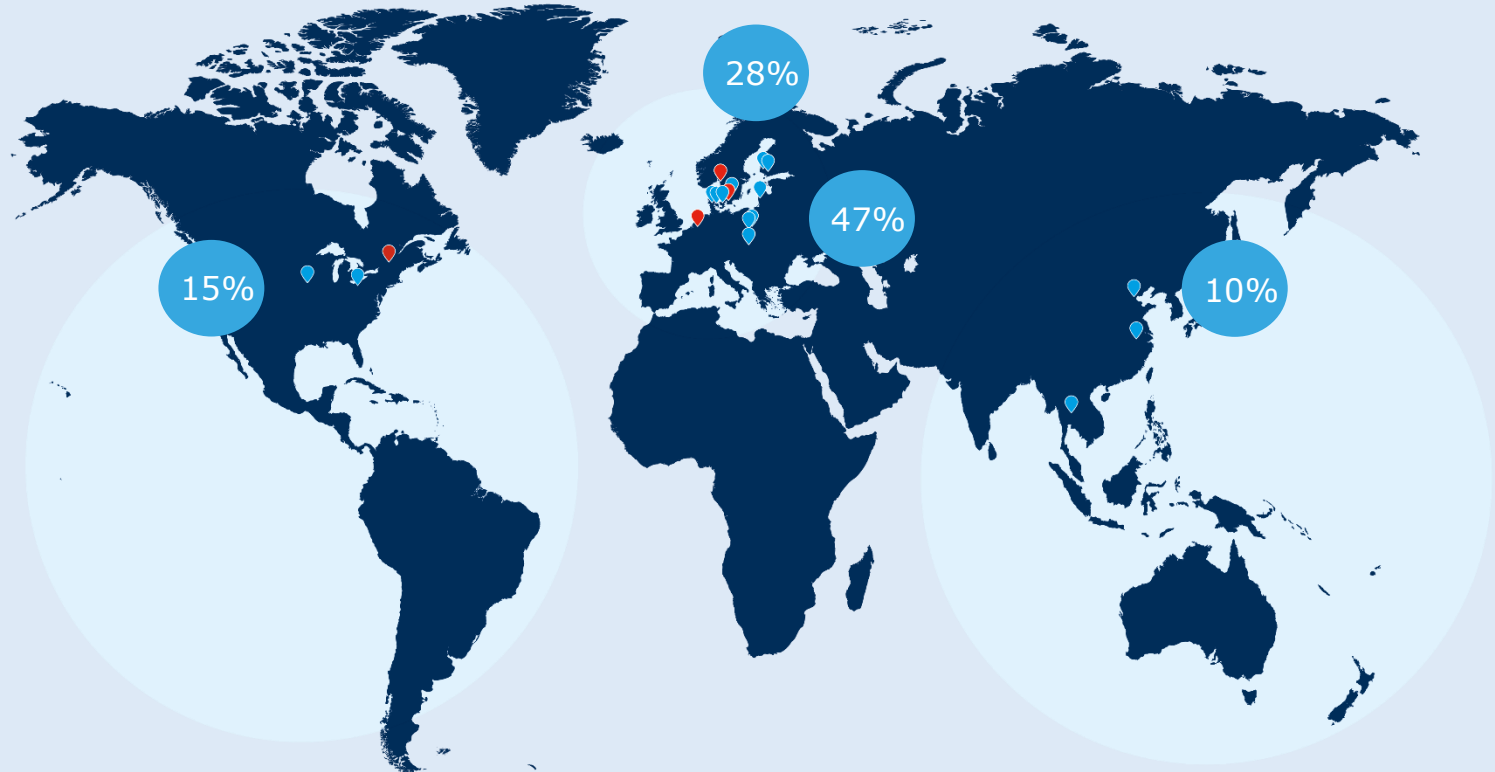
# PLACERING AF SP GROUPS LOKATIONER

## Salg og produktion

- Danmark (14)
- Polen (6)
- Kina (2)
- USA (2)
- Letland (1)
- Slovakiet (2)
- Sverige (1)
- Finland (2)
- Thailand (1)

## Salg og distribution

- Holland (1)
- Sverige (3)
- Canada (1)
- Norge (1)



*Procentfordelingen er baseret på 2022 regnskabet*



# OPKØB SIDEN 2014

Det har været og er vor strategi at opkøbe selskaber, hvor vi kan skabe værdi ved at gøre brug af vore kompetencer

Det er især gældende, når det opkøbte selskabs kompetencer kan forbedre vor eksisterende forretning eller kan tilføre nye vækstområder og ny teknologi



# INTERNATIONALISERING

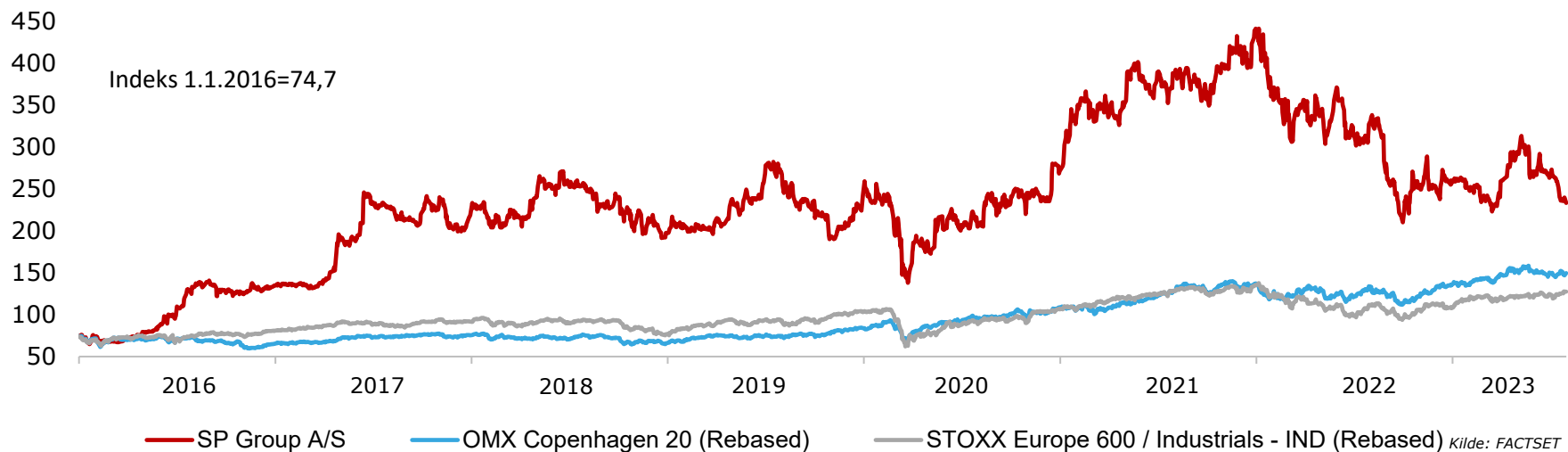


|  | 2005 | 2010 | 2015 | 2020 | 2021 | 2022 | 1. halvår<br>2023 | 2024E |
|--|------|------|------|------|------|------|-------------------|-------|
| Andel af salget i udlandet             | 37%  | 46%  | 54%  | 69%  | 72%  | 72%  | 70%               | ~75%  |
| Andel af medarbejdere i udlandet, gns. | 23%  | 50%  | 64%  | 72%  | 74%  | 72%  | 69%               | ~75%  |
| Antal fabrikker i udlandet             | 2    | 6    | 12   | 17   | 17   | 18   | 17                | 18    |
| Antal fabrikker i alt                  | 18   | 15   | 20   | 28   | 28   | 32   | 31                | 32    |

# AKTIEKURSUDVIKLING

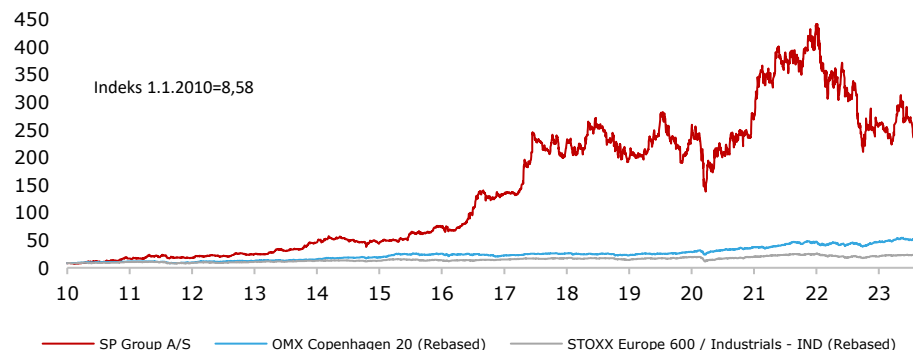


## Udvikling i aktiekursen 1. januar 2016 til 31. juli 2023



- Aktiekapital på DKK 24,98 mio.
- Alle aktier har samme rettigheder
- Udbytte på DKK 3,00 pr. aktie i 2023 (2022: DKK 3,00)

## Udvikling i aktiekursen 1. januar 2010 til 31. juli 2023



# AKTIONÆRSTRUKTUR

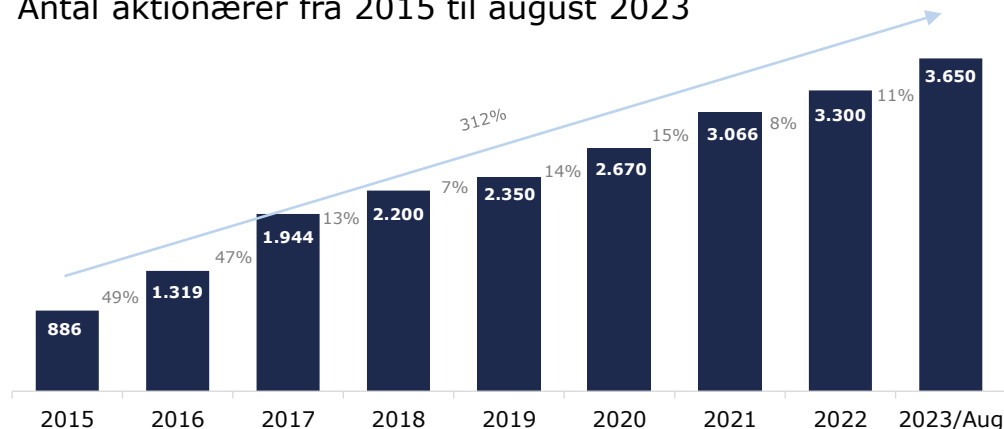


December 2015:  
886 aktionærer

August 2023:  
3.650 aktionærer

Eller en stigning på 312% i perioden

Antal aktionærer fra 2015 til august 2023



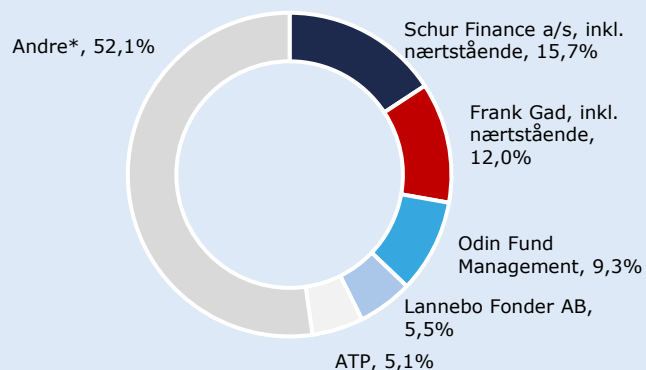
Blandt de største aktionærer er:

atp=



LANNEBO

Aktionærfordeling ultimo august 2023



\* Ca. 5,3% af 'Andre' er ledere og bestyrelse, så management er ca. 32,9%



# MARKEDSFORHOLD

---

## Efterspørgselsfaktorer

- Kunderne ønsker bedre og billigere produkter
- Kunderne fokuserer på core business og outsourcer plastproduktion til specialister
- Kunderne ønsker færre og bedre leverandører


## Megatrends:

Større og aldrende befolkning, klima, ressourceknaphed

## SP Groups værdiskabelse

- Hjælper med at substituere træ, metal og glas med plast og komposit
- Producerer globalt med et stærkt team, det rette udstyr og den rette teknologi
- Overtager kundernes plastproduktion – udnytter vore kompetencer og stordriftsfordele – laver en kundespecifik service
- Ambitionen er at være 'preferred supplier'
- Stærk eksponering mod globale industrier i vækst (healthcare, cleantech og fødevarer-industrierne)



A wide-angle photograph of an offshore wind farm in the middle of a vast, blue ocean under a hazy sky. Several wind turbines are visible, receding into the distance. A small boat is seen in the lower-left foreground. The overall scene is serene and emphasizes clean energy.

**Plastics drive  
innovation, improve  
quality of life, facilitate  
resource efficiency and  
climate protection**

## FORVENTNINGER TIL 2023

© Vattenfall – Kriegers Flak



# FORVENTNINGER TIL 2023

- Den globale økonomi vokser forhåbentlig i 2023, men den er fortsat skrøbelig og mærket af politisk og økonomisk uvished
- Nye produkter, nye behov, nye kunder og vækst hos en række eksisterende kunder giver nye muligheder for vækst
- Høj inflation, højere renter, energikrisen og krigen i Ukraine gør, at der er stor usikkerhed om vort aktivitetsniveau og pengestrømme i de kommende måneder
- For nærværende forventes:
  - en vækst i omsætningen på 0-10% (tidligere 5-15%)
  - en EBITDA margin på 16-19% (uændret)
  - en EBT margin på 7-10% (tidligere 9-12%)





FREM MOD 2024



# 2024 AMBITION / 1

- Fortsat kundefokus og organisk vækst
- Kombineret med akkvisitioner ("Buy and build" strategi) - gerne virksomheder med egne produkter og varemærker
- Nå en omsætning i niveau DKK 3,3-4,0 mia. i 2024
- Øge andelen af egne produkter i det samlede salg fra de nuværende 27% til 28-30% i 2024
- Fortsætte internationaliseringen
- Øge effektiviteten yderligere
- Massive investeringer i ny teknologi og mennesker
- Øget brug af recycling
- Bedre konkurrencekraft

**We act as an innovative,  
reliable, and competitive  
partner for our customers**



# 2024 AMBITION / 2



|               | 2022           |                    | 2024 ambition    |
|---------------|----------------|--------------------|------------------|
| Omsætning     | DKK 2.656 mio. | + 12-22% p.a.      | DKK 3,3-4,0 mia. |
| EBITDA-margin | 18,0%          | + 2 procentpoint   | 17-20%           |
| EBT-margin    | 10,1%          | + 2-3 procentpoint | 10-12%           |
| EBT           | DKK 269 mio.   |                    | DKK ~400 mio.    |
| NIBD/EBITDA   | 2,2            | 2-3,5              | 2,5-3,5          |
| Soliditet     | 42,7%          | 25-45              | 25-45%           |

# BÆREDYGTIGHED INDGÅR I ALT HVAD VI GØR



- Indfri ambitionen om nul miljøbelastning fra vore aktiviteter
- Basere hele vor globale produktion på vedvarende energi i 2030
- Være CO<sub>2</sub> neutrale målt på Scope 1 & 2 udledninger i 2030
- Understøtte omstillingen til en verden baseret på vedvarende energi ved produktion af avancerede plast- og kompositløsninger
- Rapportere på Scope 1 & 2 udledninger fra og med 2020
- Bæredygtighedskomiteé = bestyrelsen



# UN GLOBAL COMPACT OG FN'S VERDENSMÅL



## SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



- SP Moulding blev i januar 2012 tilmeldt UN Global Compact
- SP Group blev i december 2020 tilmeldt UN Global Compact
- SP Group arbejder aktivt med FN's Verdensmål – læs mere på side 48-66 i Årsrapporten 2022



# PLAST I NATUREN OG I HAVET

Affald i naturen og havet – er et alvorligt problem for os alle på planeten

SP Group laver **IKKE**:

- Plastposer
- Engangsbestik
- Sugerør
- Engangsflasker eller kapsler
  
- Plast hører ikke til i naturen og er en ressource, der skal genbruges og nyttiggøres
  
- Vi er medlem af Plastindustrien og sammen med dem deltager vi aktivt i at være en del af løsningen





# INDSAMLET HUSHOLDNINGSAFFALD KAN BRUGES TIL NYE HEGN



# CONTAINER GULVE ER LAVET AF HUSHOLDNINGSPLASTAFFALD

---



Gibos container gulve i CMA CGM-containere er lavet af husholdningsplastaffald og bliver i øjeblikket testet i containere over hele verden

Plastgulvene kan erstatte traditionelle gulve, som hovedsageligt er lavet af krydsfiner, af træ fra tropisk regnskov

# PALLELÅG OG WINDHOOD PRODUCERET I GENANVENDT PLAST



Nycopacs pallelåg er produceret i 100% genanvendt plast



TPI Windhood er produceret i 90% genanvendt plast – 10% nye materialer er nødvendige til UV-beskyttelse

# TRÆFIBRE ERSTATTER PLAST: SMUKT UNIKT DESIGN

---



Muuto-stolen er lavet af op til  
25% træfibre og 75% plast –  
hver stol er unik

Producers af SP Moulding





# NYCOPAC SLEEVE SYSTEM

Nycopac Sleeve System – foldbare pallecontainere til mange industrier

Store fordele i returhåndtering, holdbarhed, lethed at folde og udfolde og lav vægt. Alle inkluderede komponenter er 100% genanvendelige



Producers i samarbejde mellem Gibo Plast og Opido og andre selskaber i SP Group



# SP GROUP ER EN DEL AF LØSNINGEN – IKKE EN DEL AF PROBLEMET



SP Group laver tekniske plastløsninger, der bidrager til at løse fremtidens udfordringer:

- **Cleantech:** Isolering, produktion af vedvarende energi, reduktion af energiforbruget, røggrensning, energimålere og vandrensning
  - **Healthcare:** Diagnoseudstyr, guidewires, ergonomiske løsninger, medicinsk emballage, drug delivery devices og værneudstyr
  - **Fødevarer:** Staldventilationsudstyr, procesudstyr, analyseudstyr, fødevareopbevaring, køling, miljøvenlige coatingløsninger, der letter rengøringen
  - **Automotive:** Lettere og mere energieffektive køretøjer, hvor plastik erstatter metal
- 
- Kun 5% af verdens olieforbrug på ca. 100 mio. tønder pr. dag går til plastfremstilling
  - Plast kan efter brug genbruges eller brændes af uden tab af brændværdi
  - 15% af vort plastforbrug i 2022 er genanvendt plast



**SP Group and its customers drive innovation, improve quality of life, facilitate resource efficiency and climate protection**



## SPØRGSMÅL - TAK



## APPENDIX



# SURFACE SOLUTIONS



- Accoat udvikler og fremstiller miljøvenlige tekniske løsninger til industrielle og medicinske formål, hvori fluorplast (Teflon®), PTFE og andre high-performance polymerer indgår
- Accoat udfører belægninger til en række industriens produkter og produktionsanlæg. Emnerne, som belægges, spænder fra helt små kanyler til store tankanlæg
- Inden for industriel teflon er Accoat blandt de fem største udbydere i EU
- Beliggenhed: Kvistgård (DK)

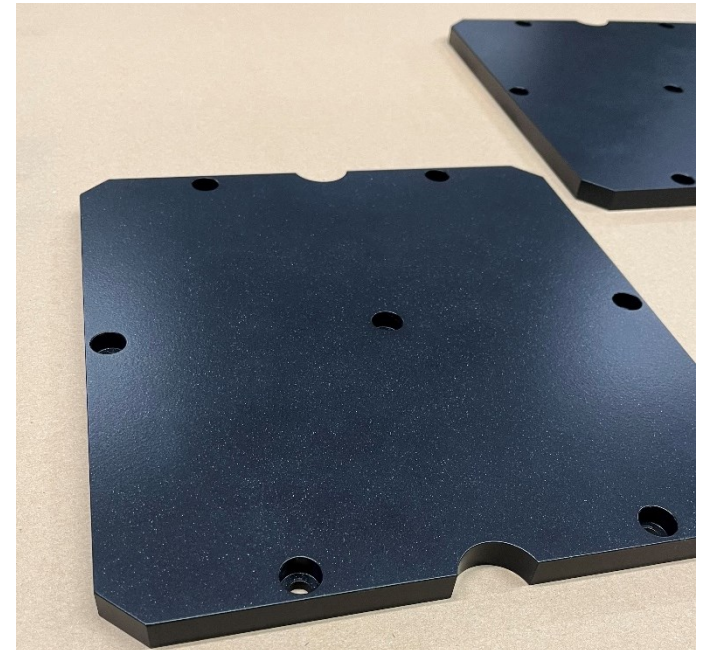
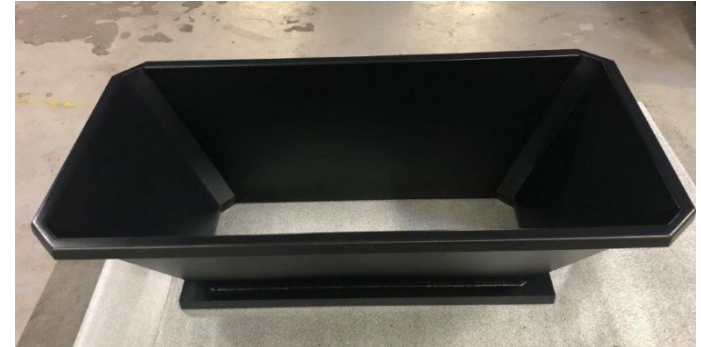




# BELÆGNING

## 2022 i hovedtræk

- Nye opgaver i fødevarerindustrien
- Flere opgaver i medico industrien
- Coronapandemien og dens følgevirkninger har stadig indflydelse – ligesom krigen i Ukraine satte spor
- Produktionsaktiviteten svingende pga. Corona pandemien
- Øgede omkostninger til energi og råvarer
- Løser opgaver indenfor mange forskellige industrier
- Produktionen dækker en bred palette af belægninger og en lang række af produkter
- Fokus på high-build (flerlags) korrosionsbeskyttende belægninger samt belægninger med non-stick og low-friction egenskaber
- Oplevet forstyrrelser i leverancer, produktion og salg
- Trimmet sin produktion til at passe til nuværende efterspørgsel
- Forventer bedre resultat for 2023 end i 2022

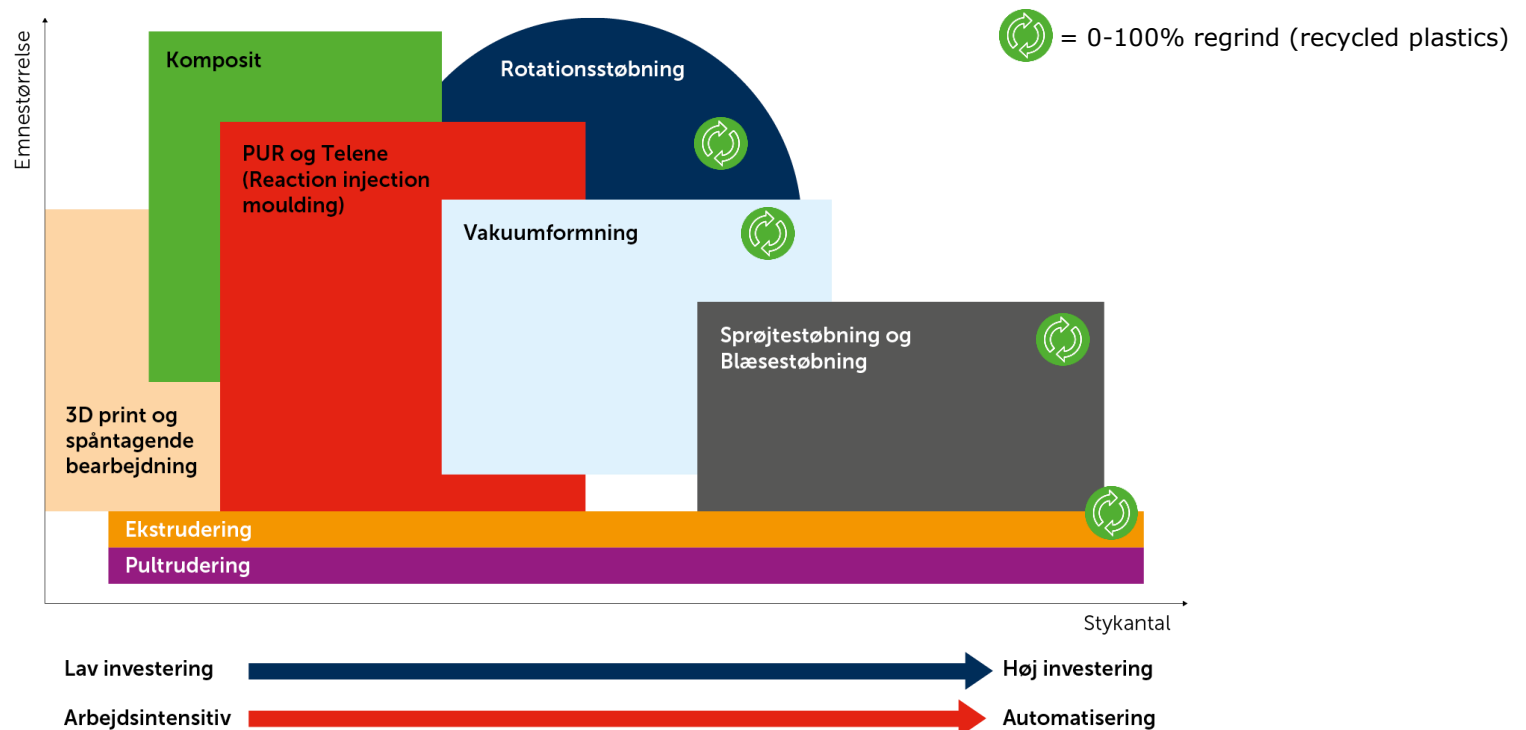


# PLASTIC SOLUTIONS



Plastvirksomhederne omfatter:

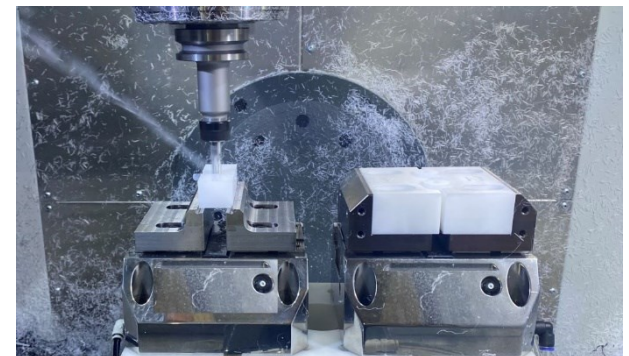
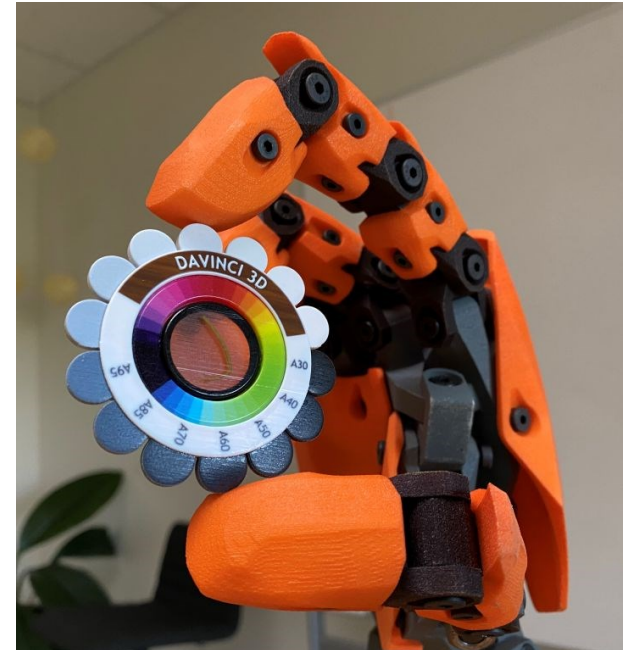
- **Sprøjtstøbning og Blæsestøbning:** SP Moulding, Sander Tech, Coreplast, Ulstrup Plast, Neptun Plast, SP Medical, MedicoPack og Meditec
- **Polyuretan (PUR) og Komposit:** Ergomat, Tinby, TPI Polytechnik, Brøderna Bourghardt og MM Composite
- **Vakuumformning, Rotationsstøbning, Ekstrudering, 3D Print og Bearbejdning:** Gibo Plast, Plexx Opido, Nycopac, Kodaň Plast, Dan-Hill-Plast, Bovil og DAVINCI 3D





# 3D PRINT OG BEARBEJDNING / 1

- DAVINCI 3D A/S, Bovil ApS og Kodaň Plast s.r.o.
- DAVINCI 3D er specialister inden for avanceret Additive Manufacturing (3D print) og kan 3D printe emner i mange farver og mange forskellige hårdheder
- Bovil er specialister i CNC bearbejdning af teknisk plast
- Kodaň Plast er specialister i drejning og fræsning af plastmaterialer samt bukning, limning og svejsning af plast
- Betjener kunder i udlandet og i Danmark med 3D printede eller CNC bearbejdede emner til: Prototyper, udstillingsmodeller, 0-serier, serieproduktion, reservedele og produktionsudstyr
- DAVINCI 3D, Bovil og Kodaň Plast er ekstremt hurtige i "time to market"
- SP Group kan nu endnu mere effektivt og konkurrencedygtigt hjælpe kunderne "hele vejen" fra udvikling, prototype og lavvolumen produktion til højvolumen produktion i plast
- Beliggenhed: Billund (DK), Odense (DK) og Zilina (SK)

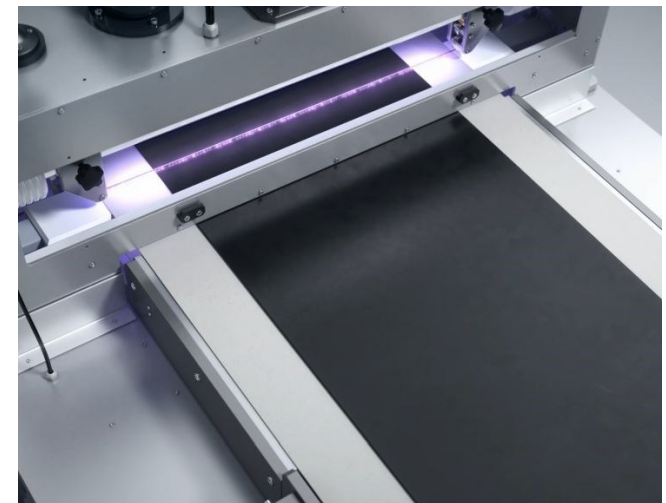




# 3D PRINT OG BEARBEJDNING / 2

## 2022 i hovedtræk

- Nye kunder
- Høj aktivitet
- **DAVINCI 3D** har udviklet sig fint
- Investeret i nye maskiner
- **Bovil** er vokset flot siden overtagelsen
- Igangsat en række større investeringer
- **Kodaň Plast** har accelereret sin flotte udvikling
- Flyttet i nye og større lokaler
- Laver CNC bearbejdning i plast for kunder i Europa og USA





# SPRØJTESTØBNING OG BLÆSESTØBNING / 1

- SP Moulding, Sander Tech, Coreplast, Meditec og Ulstrup Plast er førende producenter af sprøjttestøbte præcisionskomponenter i plast til en bred vifte af industrivirksomheder
- SP Moulding (Suzhou) i Kina, SP Moulding i Polen og Ulstrup Plast fremstiller teknisk plast og forestår montageopgaver
- SP Medical og Meditec udvikler, producerer og sælger i Karise, Helsingør og Zdunska Wola (Polen) medical devices og komponenter til medico-industrien
- MedicoPack udvikler, producerer og sælger emballager og medicinsk engangsudstyr inden for injektions- og infusionsterapi til den globale medicinal og healthcare industri
- SP Moulding, SP Medical, Coreplast, Ulstrup Plast, Meditec og Neptun Plast råder over mere end 535 sprøjttestøbmaskiner i størrelsen fra 25 tons lukketryk til 1600 tons
- SP Moulding, SP Medical, Coreplast og Ulstrup Plast tilbyder også 2-komponent og 3-komponent plastløsninger og råder over mere end 50 2K- og 3K maskiner
- MedicoPack laver blæsestøbning i renrum til medico kunder
- Neptun Plast er specialister i sprøjttestøbning af teknisk plast samt produktion og salg af floats, kurve, netringe, bobbins og spande til fiskeindustrien
- Beliggenhed: Juelsminde (DK), Stoholm (DK), Karise (DK), Lyngø (DK), Langeskov (DK), Vordingborg (DK), Helsingør (DK), Sieradz (PL), Zdunska Wola (PL), Laitila (FIN), Pobedim og Nové Mesto (SK) samt Suzhou (CN)



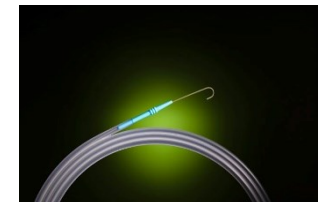
Sprøjttestøbmaskiner



Meditec



Neptun kurv



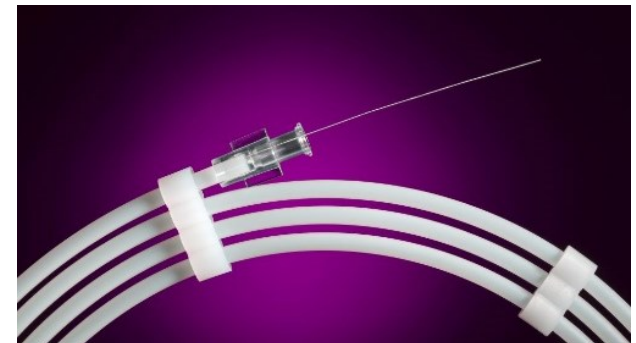
Guidewire



# SPRØJTESTØBNING OG BLÆSESTØBNING / 2

## 2022 i hovedtræk

- Fremgang globalt
- Mange nye opgaver
- På trods af udfordringer under Corona pandemien er vi lykkedes med at lande mange nye projekter
- **SP Moulding, Sander Tech, Ulstrup Plast og Coreplast** havde pæn tilgang af en række nye kunder i Europa, Amerika og Asien
- **SP Medical og Meditec** indgik en række nye aftaler med såvel nye som eksisterende kunder i medico industrien
- Betydelige investeringer i nyt avanceret produktionsudstyr
- **SP Moulding, SP Medical, Meditec, Coreplast og Ulstrup Plast** har indgået kontrakter på køb af sprøjttestøbmaskiner til levering i 2023 – skal bruges til at udvide aktiviteterne med eksisterende samt nye kunder
- **MedicoPack** eksporterer ca. 90% af sin omsætning og der sker fortsat store investeringer for at følge med udviklingen





# POLYURETAN OG KOMPOSIT / 1

- Ergomat, Tinby, TPI Polytechnik, Bröderna Bourghardt og MM Composite
- Beliggenhed: Sønderød (DK), Nørre Aaby (DK), Ejby (DK), Sieradz (PL), 's-Hertogenbosch (NL), Helsingborg (SE), Kungsbacka (SE), Cleveland (USA), Mount Pleasant (USA), Montreal (CAN), Suzhou (CN), Liepāja (LV) og Bangkok (TH)

**Ergomat** udvikler og forhandler ergonomiske løsninger under egne varemærker - Ergomat® måtter og DuraStripe® afstribningstape til virksomhedskunder globalt. Ergomat har salgsselskaber i Europa og Nordamerika. Produkterne fremstilles i Polen og USA. Markedsleder i EU



Måtter



DuraStripe

**Tinby** fremstiller formstøbte produkter i massivt, opskummet og fleksibelt PUR samt laminater og elastomer til bl.a. den grafiske industri, medico-, møbel- og cleantech industrierne og blokskumløsninger, letskumsprodukter og andre plastløsninger til primært cleantech industrien samt produktion af emner ved processen pultrudering. Global markedsleder inden for hårde valser

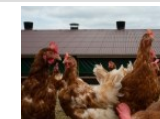


Vindmøller



Massivt, opskummet PUR

**TPI Polytechnik** udvikler og sælger komponenter til ventilation af industri-bygninger samt svine- og fjerkræstalde, primært produkter under varemærket TPI. Det globale salg varetages fra Holland. Markedsleder i EU



**Bröderna Bourghardt** producerer store plastikkomponenter i DCPD (Telene) og komposit til lastbil-, vindenergi- og satellitkommunikationsindustrien. Skandinaviens ledende producent af produkter i Telene®. Leveringer til hele verden via fabrikkerne i Letland, Thailand og hovedkontoret i Sverige

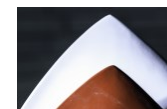


Plastemne, Telene

**MM Composite** udvikler og sælger komposit komponenter i høj kvalitet til cleantech og andre industrier. Produkterne fremstilles med forskellige produktionsteknologier, fra håndoplæg til vakuuminfusion. To produktionsfaciliteter i Danmark og produktionsfacilitet i USA. Hovedkontor i Danmark



Vindmøller



Glasfiber





# POLYURETAN OG KOMPOSIT / 2

## 2022 i hovedtræk

- Større aktivitet
- Nye produkter
- Udbygning i Holland, Polen, USA, Kina og Letland
- Etablering i Thailand
  
- **Ergomat** havde igen et rigtigt godt år med fremgang på alle markeder
- **Tinby** har udvidet kapaciteten til at understøtte den globale vækst
- **TPI** oplevede stigende efterspørgsel i Vest- og Østeuropa pga. stigende kornpriser og krigen i Ukraine
- Markederne i Nordamerika og Mellemøsten udviklede sig positivt
- Gradvis forbedring af aktiviteterne i Asien
- **Brdr. Bourghardt** har realiseret nogle af de store salgsprojekter, som blev igangsat i 2019 og 2020
- Efterspørgslen på igangværende projekter var god
- Stigende omsætning og et forbedret resultat
- **MM Composite** etablerede ny produktionslinje i USA
- Global konsolidering i vindmølleindustrien gav nye udfordringer og muligheder
- God udvikling i egne produkter og processer





- Gibo Plast, Dan-Hill-Plast og PlexxOpido udvikler, designer og producerer termoformede plastemner og producerer termoformede, ekstruderede og rotationsstøbte plastemner
- Emnerne bruges bl.a. i køle- og fryseskabe, busser og biler (automotive), medico- og belysningsudstyr samt i cleantech industrien
- Gibo Plast og Opido er både specialiseret i traditionel vakuumformning og de avancerede formmetoder High-pressure og Twinsheet
- Opido er desuden specialiseret i ORS (Opido Reinforced System) med forstærkede og lyddæpende emner i vakuumformning samt laserskæring og varmbukning
- Dan-Hill-Plast udvikler, designer og producerer rotationsstøbte plastemner, ofte i form af afdækninger, ventilationskomponenter og væskebeholdere
- Emnerne bruges bl.a. i staldkomponenter, busser og biler (automotive) samt i cleantech industrien
- Nycopac udvikler, designer og sælger emballageløsninger i plast til industrielle transportopgaver, både i form af en række standardprodukter og special designede løsninger til specifikke opgaver
- Markedsleder i Skandinavien
- Beliggenhed: Skjern (DK), Hornsyld (DK), Ljungby (SE), Fredrikstad (NO), Sieradz (PL), Nyköping (SE), Mt. Pleasant (USA) og Tianjin (CN)



Vakuumformning



Furniture



DHP bøjer



Cleantech



Dan-Fender



## 2022 i hovedtræk

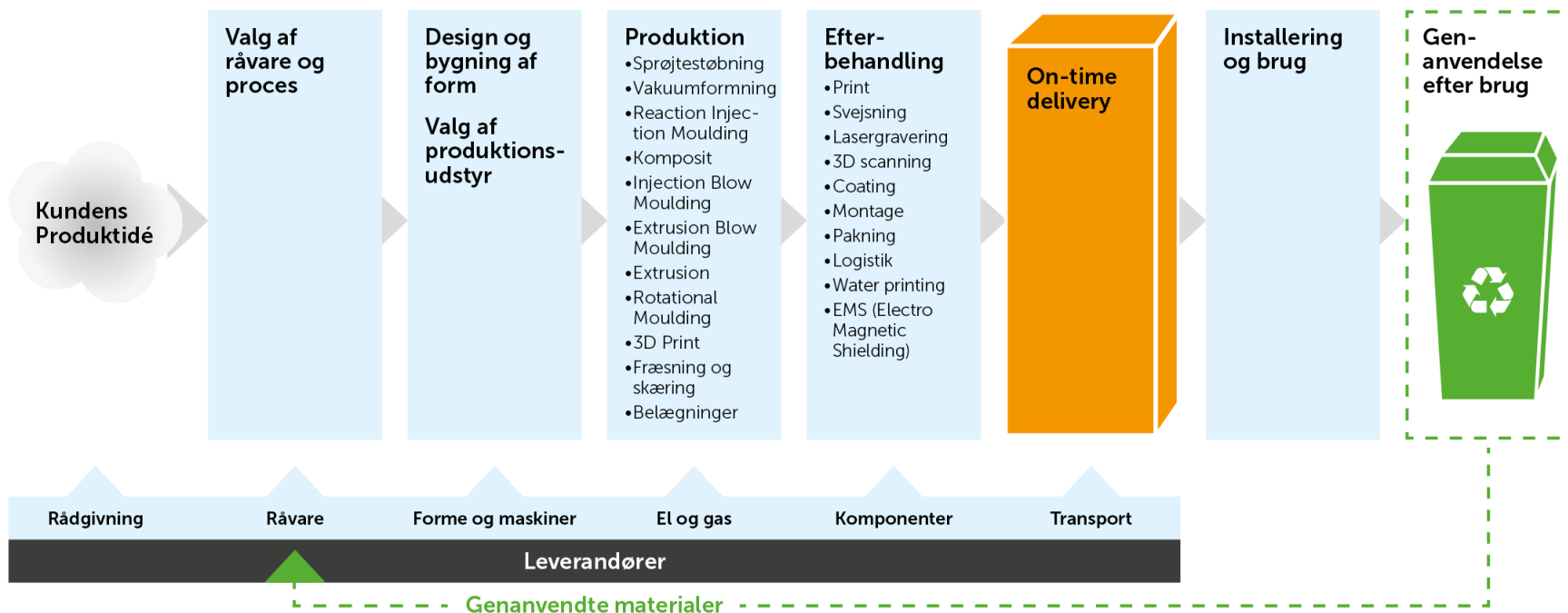
- Flere nye opgaver til tunge køretøjer
- Stærkt salg af egne produkter til den maritime industri
- Udvidelse af produktionen i Polen, Kina, Sverige og Danmark
  
- **Gibo Plast:** forbedring af omsætningen og aktiviteterne
- Intenst arbejde med effektivitetsforbedringer i både Danmark, Sverige, Kina og Polen
- Investeret mange penge og ressourcer i at øge produktionskapaciteten indenfor både vakuumformning og rotationsstøbning
- Anvendelse af genbrugsplast er øget, specielt i form af Nycopacs unikke løsninger, hvor produktions scrap fra SP Groups fabrikker anvendes til nye produkter
- **Nycopac:** øget udvikling, design og salg af emballage-løsninger til industrielle transportopgaver. Primært fremstillet i genanvendt plast
- **Dan-Hill-Plast:** salg af Dan-Fender produkter igen øget og etableret yderligere produktionskapacitet
- Imødekomme stigende efterspørgsel



# SP GROUPS VÆRDISKABELSE



Viden, kvalitetssikring, dokumentation



# ESG-DATA / 1



| ESG   | Kategori  | Enhed                                   | Enhed      | 2018       | 2019       | 2020       | 2021       | 2022       |
|---|---|---|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| E   | Råmaterialer  | Virgin plast                            | Kg         | 15.220.931 | 15.978.078 | 15.347.852 | 16.764.678 | 15.522.512 |
|   |   | Regeneratmateriale                      | Kg         | 373.913    | 412.941    | 1.465.875  | 2.609.507  | 2.774.306  |
|   |   | Glasfiber                               | Kg         | 11.711.282 | 9.730.540  | 9.937.401  | 6.860.301  | 3.428.861  |
|   |   | Coating                                 | Kg         | 61.419     | 47.375     | 43.751     | 50.675     | 75.872     |
|   |   | Andet (e.g. Iso, Polyol, Telene, Resin) | Kg         | 2.068.629  | 3.003.466  | 3.837.398  | 5.314.525  | 4.710.722  |
| Energi  | Fyringsolie   | Liter                                   | 178.109    | 101.865    | 65.673     | 57.444     | 35.188     |            |
|   | Naturgas  | m <sup>3</sup>                          | 1.235.688  | 1.309.242  | 1.574.322  | 1.773.101  | 1.591.138  |            |
|   | Fjernvarme  | MWh                                     | 3.575      | 2.692      | 2.616      | 3.404      | 3.194      |            |
|   | Kul   | Kg                                      | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |            |
|   | Diesel/Benzin   | Liter                                   | 112.876    | 88.235     | 108.379    | 196.085    | 195.274    |            |
|   | LPG gas   | Kg                                      | 0          | 0          | 0          | 0          | 118.097    |            |
|   | Elektricitet  | kWh                                     | 58.893.152 | 60.395.863 | 60.372.241 | 66.753.410 | 65.201.596 |            |
| CO <sub>2</sub> e   | Elektricitet intensitet (Forarbejdet råmateriale)                       | kWh/kg                                  | 2,03       | 2,09       | 2,07       | 2,11       | 2,46       |            |
|   | CO <sub>2</sub> udledning (Scope 1)                                     | Ton                                     | 3.560      | 3.437      | 3.921      | 4.567      | 4.517      |            |
|   | CO <sub>2</sub> udledning (Scope 2) Location-based                      | Ton                                     | 24.247     | 24.467     | 21.490     | 23.438     | 23.777     |            |
|   | CO <sub>2</sub> udledning (Scope 2) Market-based                        | Ton                                     | -          | -          | -          | 17.897     | 5.814      |            |
|   | CO <sub>2</sub> e intensitet (Location-based) (Forarbejdet råmateriale) | Kg/kg                                   | 0,95       | 0,97       | 0,87       | 0,89       | 1,07       |            |
| CO <sub>2</sub> intensitet (Market-based) (Forarbejdet råmateriale) | CO <sub>2</sub> intensitet (Market-based) (Forarbejdet råmateriale)     | Kg/kg                                   | -          | -          | -          | 0,71       | 0,39       |            |
|   | Vand  | m <sup>3</sup>                          | 21.109     | 23.800     | 22.960     | 28.982     | 30.534     |            |
| Vand  | Vandforbrug   | m <sup>3</sup>                          | 21.109     | 23.800     | 22.960     | 28.982     | 30.534     |            |
|   | Vandforbrug intensitet (Råmateriale)                                    | L/kg                                    | 0,73       | 0,83       | 0,79       | 0,92       | 1,15       |            |

# ESG-DATA / 2



| ESG | Kategori                     | Enhed                                       | Enhed    | 2018      | 2019      | 2020      | 2021      | 2022      |
|-----|------------------------------|---|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| S   | Arbejdstimer                 | Arbejdstimer (fastansatte)                  | Timer    | 3.277.211 | 3.528.715 | 3.700.898 | 3.991.107 | 3.996.388 |
|     |                              | Arbejdstimer (midlertidig ansatte)          | Timer    | 92.734    | 118.235   | 196.892   | 226.044   | 234.042   |
|     |                              | Afholdte arbejdstimer (totalt)              | Timer    | 3.369.945 | 3.646.950 | 3.897.790 | 4.217.151 | 4.230.431 |
|     | Arbejdsulykker               | Dødsulykker                                 | Antal    | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
|     |                              | LTI (ulykker m. mindst én dags fravær)      | Antal    | 36        | 38        | 35        | 39        | 48        |
|     |                              | LTIFR (ulykker pr. mio. arbejdstimer)       | Antal    | 10,7      | 10,4      | 9,0       | 9,2       | 11,3      |
|     | Kønsfordeling                | Kvinder                                     | Antal    | 1.048     | 1.105     | 1.078     | 1.196     | 1.195     |
|     |                              | Mænd  | Antal    | 1.012     | 1.116     | 1.181     | 1.313     | 1.285     |
|     |                              | Kvinder/mænd                                | %        | 50,9/49,1 | 49,8/50,2 | 47,7/52,3 | 47,7/52,3 | 48,2/51,8 |
|     |                              | Kvinder i ledelsen                          | %        | 17        | 24        | 25        | 32        | 26        |
| G   | Diversitet i bestyrelsen     | Kvinder/mænd                                | K/M      | 1/4       | 1/4       | 1/3       | 1/3       | 1/3       |
|     | Bestyrelses-uafhængighed     | Antal uafhængige                            | %        | 40        | 40        | 50        | 50        | 50        |
|     | Diversitet i koncernledelsen | Antal ledere                                | K/M      | 0/2       | 0/2       | 1/3       | 1/3       | 1/3       |
|     | CEO pay ratio                | CEO løn/ansattes gennemsnitsløn i koncernen | Ratio    | 19,9      | 20,7      | 16,9      | 19,7      | 19,7      |
|     | Skat                         | Medarbejdere                                | Mio. DKK | -         | -         | 147,3     | 168,5     | 171,9     |
|     |                              | Selskabsskat                                | Mio. DKK | 35,5      | 30,5      | 40,5      | 50,5      | 49,1      |
|     | Whistleblower                | Henvendelser                                | Antal    | -         | 0         | 0         | 0         | 0         |

*Yderligere informationer:*

Frank Gad, adm. direktør  
SP Group A/S, Snavevej 6-10, 5471 Søndersø  
Telefon: 7023 2379 / 3042 1460  
E-mail: [fg@sp-group.dk](mailto:fg@sp-group.dk)  
[www.sp-group.dk](http://www.sp-group.dk)